

# **Beleidsnota**

## **Bestuursperiode 2008-2012**

## **Inhoud**

### **I. Inleiding**

### **II. Algemeen beleid**

- Communicatie
- Open stadsbeleid
- Preventie en veiligheid
- Personeel
- O.C.M.W.

### **III. Openbare werken**

- Infrastructuur
- Nutsvoorzieningen
- Mobiliteit
- Gebouwen

### **IV. Jeugd en feestelijkheden**

- Jeugd
- Feestelijkheden

### **V. Cultuur, internationale betrekkingen, volwassenenonderwijs, museum- en bibliotheekwezen**

- Cultuur
- Internationale betrekkingen
- Erfgoed Lommel
- Bibliotheekwezen: vandaag al kiezen voor de bibliotheek van morgen
- Volwassenenonderwijs

### **VI. Ruimtelijke ordening, vergunningenbeleid en huisvesting**

- Ruimtelijke ordening
- Bouwvergunningen
- Verkavelingsvergunningen
- R.U.P.'s
- Verordeningen
- Huisvesting

### **VII. Milieu, stadswerken en dierenwelzijn**

- Milieubeleid
- Stedelijke werken
- Afvalbeleid

- **Natuurprojecten**
- **Bosbeheer**
- **Duurzaamheid**
- **Dierenwelzijn**

### **VIII. Centrummanagement, nieuwe technologieën, onderwijs en grondverhandeling**

- **Centrummanagement**
- **Nieuwe technologieën**
- **Onderwijs**
- **Grondverhandeling**
- **Administratieve vereenvoudiging**

### **IX. Financiën, industrie, grondverhandeling en toerisme**

- **Financiën**
- **Industrie**
- **Grondverhandeling industrieparken**
- **Toerisme**

### **X. Sport en sociale zaken**

- **Sport**
- **Sociale zaken, integratiebeleid en seniorenbeleid**

## I. Inleiding

### **Het lokale beleid is een zaak van iedereen!**

Momenteel wordt het eerste jaar van de nieuwe legislatuur afgewerkt. In de bestuursperiode 2008-2012 zal met tal van maatschappelijke gegevens rekening moeten worden gehouden: werkgelegenheid, milieu, veiligheid, cultuur en sport, welzijn.... In alle openheid en met oog en begrip voor de veelheid van maatschappelijke aspecten wil het nieuwe team een menselijke en welvarende samenleving nastreven.

De nodige inspanningen zullen geleverd worden om de bevolking te betrekken bij het beleid. Iedereen moet er zich van bewust zijn dat samenwerking nodig is.

Dit beleidsplan is een geen ideaal, statisch document. Het is een aanzet om in de komende jaren een degelijk en creatief beleid te voeren dat inspeelt op de behoeften van onze inwoners en dat dus vatbaar moet zijn voor aanpassingen indien toekomstige ontwikkelingen hierom vragen. Het staat open voor suggesties en nieuwe ideeën. Een beleidsplan opmaken, betekent niet enkel het oplijsten van totaal nieuwe initiatieven, maar ook het invullen en benutten van bestaande infrastructuren, middelen en opportuniteiten.

Het besturen van een stad als Lommel met meer dan 32.000 inwoners vraagt inspanningen, kennis van zaken, dynamisme én de overtuiging om het beste van zichzelf te geven!

## II. Algemeen beleid

### 1. Communicatie

Het nieuwe stadsbestuur geeft vorm aan een nieuwe vorm van communicatie. De Lommelse Babbel werd opgestart. Het bestuur gaat vrij informeel met de mensen in de gehuchten spreken en vraagt hun in bijna individuele gesprekken op volkse locaties wat hun bezig houdt in het stedelijk beleid. De bewoners werden op zes gehuchten aangesproken. Elke maand komt een volgend gehucht aan de beurt. Deze communicatie wordt door de mensen geapprecieerd. Het goed informeren van de bevolking kan leiden tot een nauwe samenwerking en efficiënt handelen bij aangelegenheden die de bewoners nauw aan het hart liggen.

Daarnaast werden de problemen aangekaart op toelichtingvergaderingen in het kader van verkeersproblemen op bepaalde locaties of omtrent infrastructuurvergaderingen, omgezet in aanpassingen op de aangekaarte locaties of op de werken.

De communicatie van de stad gebeurt volgens een duidelijk profiel. Hiervoor wordt een onderzoek gevoerd naar een sterke herkenbaarheid voor Lommel in het voeren van allerhande externe communicatie. De studie verloopt in twee fasen. Vooreerst wordt de citymarketingstudie geactualiseerd, hier worden de eindconclusies rond geformuleerd. Begin 2008 kunnen we het tweede deel aanvatten, vanuit de input die door de citymarketingstudie wordt aangeleverd, zal de nieuwe huisstijl een eigen gezicht krijgen.

Het systeem van de meldingskaarten wordt uitgewerkt naar een structurele organisatie die volledig geïntegreerd is bij de stedelijke diensten zodat hun werking zal verbeteren. Dit proces is erg afhankelijk van de doorlichting van de personeelsbehoefte die ondertussen door het Managementteam werd uitgevoerd en die op dit moment door het schepencollege in concrete beslissingen wordt omgezet in nieuwe uit te voeren aanwervingen en aanpassingen. Deze zijn onontbeerlijk om het systeem van meldingskaarten te optimaliseren. Desondanks blijft het een enorme uitdaging om de dagelijkse communicatie met de bevolking correct op te volgen. Gezien de snelheid en veelheid van instroom van vragen via telefoon, gsm, e-mail, meldingskaarten en rechtstreekse mondelinge meldingen aan het personeel en beleidsverantwoordelijken, is de opdracht erg groot.

De bevolking wordt geïnformeerd via het stedelijk infoblad, dat een hoge nieuwswaarde heeft voor de inwoners. Ook de stadstelevisie blijft behouden als promotiemiddel en zal zowel informatief als wervend gebruikt worden in het kader van de regiofunctie. De stedelijke infoborden worden uitgebreid met relevante berichtgeving.

Ondertussen wordt het informatiebeleid geïntegreerd via alle beschikbare kanalen, zoals het stedelijk infoblad, de website, de stadstelevisie, informatieborden, advertenties in kranten en zomeer. De intensiteit waarmee het Huis van de Stad dagelijks wordt bezocht door de inwoners wijst op een goede toegankelijkheid. Hierbij werd dan ook geïnvesteerd in de bemanning van de infobalie. Ook in de toekomst zal verder worden ingezet op de vorming van de personeelsbezetting inzake onthaal.

## **2. Open stadsbeleid**

Het stadsbestuur voert een open en democratische werking van de gemeenteraad. Maandelijks worden er 3 openbare commissies georganiseerd ter voorbereiding van elke gemeenteraad. De werking van de gemeenteraad wordt regelmatig besproken en geëvalueerd in het Vast Bureau, waar alle fracties vertegenwoordigd zijn. Het stadsbestuur vergemakkelijkt het inzagerecht voor gemeenteraadsleden en burgers. Daarnaast hebben de inwoners inspraak via het vragenhalvuurtje.

De maandelijkse commissies worden door het college gestoffeerd met dossiers in opmaak voor ze in definitieve versie aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

De adviesraden spelen een duidelijke rol voor een brede ondersteuning en beoordeling van het gevoerde, stedelijke beleid. De adviesraden worden aangemoedigd zichzelf te evalueren en hun werking aan te scherpen.

## **3. Preventie en veiligheid**

Veiligheid en preventie gaat om meer dan politieacties alleen. Daarom zal er een kritische reflectie gebeuren omtrent het gevoerde veiligheidsbeleid. Alle actoren vanuit verschillende sectoren en beleidsniveaus, waarbij ieders verantwoordelijkheid en bevoegdheid worden gerespecteerd, moeten erin betrokken worden en tot gezamenlijk oplossingen komen. Dit houdt in dat de samenhang tot bestaande maatregelen, instrumenten, plannen, diensten meer op elkaar afgestemd worden in een Lokaal Integraal Veiligheidsplan.

Het Lokaal Integraal Veiligheidsplan kan op lokaal vlak beschouwd worden als het equivalent van de kadernota integrale veiligheid en ten aanzien van het zonaal (politieel) veiligheidsplan als het equivalent van het Nationaal Veiligheidsplan. Een overlegorgaan is in oprichting om deze aanpak te sturen en te begeleiden.

Om te komen tot een efficiëntere dienstverlening bij de politiediensten, zal er korpsreorganisatie plaatsvinden. Een duidelijke taakafbakening en verantwoordelijkheid, maar ook een duidelijke bepaling van de reikwijdte van de bevoegdheden zal binnen de organisatie vermijden dat de doelstellingen op een andere wijze worden uitgevoerd van wat door het beleid wordt vooropgesteld.

De kwaliteitscontrole binnen de politieorganisatie zal een belangrijk middel worden om de open structuur te bewaren. Op deze wijze vermijden we twijfel en onzekerheid onder de leden.

Het is de bedoeling dat de leidinggevenden en de uitvoerende personeelsleden zowel binnen een afdeling als onderling tussen de afdelingen samenwerken, elkaar bijstaan om samen een kwalitatief hoogstaand resultaat te bekomen. Hierbij wordt rekening gehouden met de noden en verwachtingen van de bevolking, de operationele vereisten van de dienst en het sociale leven van de medewerkers.

De materiële en personele omkadering van de politiedienst wordt eveneens nauwlettend opgevolgd en ingevuld zoals opgelegd door de hogere overheid. Aan het operationeel kader zal niet worden geraakt. Het calogpersoneel zal over de periode 2007 -2010 uitgebreid worden van 5,2 naar 10,5 medewerkers. Deze uitbreiding omvat twee medewerkers niveau C en één niveau B ter ondersteuning van de verkeersdienst (gerealiseerd in 2007). Eén niveau B ter ondersteuning van HRM- financiën - budgetten (te realiseren in de periode 2008-2010). Eén niveau C voor logistiek en ICT (te realiseren in de periode 2007-2010).

De doelstelling op het vlak van de Lommelse brandweer zijn het verder uitbouwen van een performante en transparante civiele hulpdienst ten behoeve van personen in nood, zowel in de stad Lommel en in de beschermde gemeenten, maar ook daarbuiten. We streven naar goed opgeleid en getraind personeel, in een goede fysieke en mentale conditie en gemotiveerd binnen een evenwichtig kader.

Hulpvaardigheid, inventiviteit, verantwoordelijkheid en teamgeest zullen ook in de toekomst de waarden van onze brandweerdienst blijven.

Om tegemoet te komen aan de eisen van de brandweershervorming en de organisatie van de snelste adequate hulp, zal er bijkomend geïnvesteerd worden. In 2010 zal de voorpost in Neerpelt operationeel worden. De bouwwerken starten in 2008. Hiertoe zal het personeelsbestand verder uitgebreid worden, zowel binnen het vrijwilligers- als het beroepskader. Daarnaast zal er extra materieel aangekocht worden en wordt gestreefd naar een gegarandeerde minimumbezetting.

De beweging rond het vormen van zones en de hervorming wordt op de voet gevolgd. Er zal geanticipeerd worden op mogelijke ontwikkelingen, waarbij de hogere overheid gewezen zal worden op een correcte verdeling van middelen en kosten. Er zal een preventieloket opgericht worden om de informatie-uitwisseling tussen burger en hulpdienst te verzekeren en de brandveiligheid te maximaliseren. Verder is er de intentie om mee te werken aan de oprichting van een netwerk AGS (Adviseurs Gevaarlijke

Stoffen) binnen de provincie. Er wordt gestreefd naar een milieuvriendelijkere en ecologisch verantwoorde hulpverlening.

Ook in de komende jaren willen we de brandweerdienst verder toonaangevend werk laten verrichten op het vlak van automatisering (statusmelding, GIS, pre-planning en pro-actie) en de positieve uitstraling die het korps heeft in zowel binnen- als buitenland verder cultiveren.

Er zullen inspanningen geleverd worden in de werking van een multidisciplinaire veiligheidscel die Lommel moet voorbereiden op potentiële calamiteiten.

#### **4. Personeel**

Het stadsbestuur streeft ernaar de dienstverlening aan de bevolking te optimaliseren. Daarom zal de structuur van de organisatie verder professioneel worden uitgebouwd en zal tegelijkertijd een dynamisch personeelsbeleid worden gevoerd. Dit moet toelaten om de diensten die worden verstrekt zo optimaal mogelijk te laten functioneren en op korte en lange termijn de nodige garanties in te bouwen om de stedelijke opdrachten naar behoren uit te voeren.

Deze doelstelling geldt zowel voor de administratieve als de technische diensten, en zowel voor de inhoudelijke als de uitvoerende diensten. Er zal door het stadsbestuur dan ook blijvend gewaakt worden over de bezetting van deze diensten en de communicatie tussen de diensten. Hiervoor zullen de nodige investeringen in personeel en ondersteuning voorop gesteld worden.

Het door het decreet opgelegde managementteam vervult hierbij een cruciale rol. De stadssecretaris verdeelt de dossiers naar de diensten en draagt zorg voor de opvolging binnen de diensten wat betreft de uitvoering en reikt oplossingen aan inzake deze uitvoering.

Het personeel krijgt maximale kansen op vorming en relevante, inhoudelijke informatie met betrekking tot de uit te voeren taken. Hierbij komt de aandacht voor een goede werksfeer en een correcte bemanning in verhouding tot de werkdruk.

#### **5. O.C.M.W.**

Het OCMW-beleid dient beter te worden afgestemd op het sociale beleid van de stad door o.a. het opnemen van de voorzitter van het OCMW in het schepencollege. De eigenlijke invulling van het beleid gebeurt door de OCMW-raad. Gezien de link met het sociaal beleid worden beleidsopties onder het hoofdstuk “Sport en sociale zaken” beschreven.

### **III. Openbare Werken**

#### **1. Infrastructuur**

Vlaams Gewest

Met A.W.V. is een overeenkomst over meerdere jaren in onderhandeling. Op basis hiervan wordt een gefaseerde overdracht van wegen beoogd in verhouding tot het uitvoeren van herinrichtingen en nieuwe projecten noodzakelijk voor een veilige en vlotte ontsluiting van de stad naar de gewestwegen. De afbakening en bereikbaarheid van ons stedelijk gebied in relatie met de doorstroming op de N71 en de N769 is een belangrijk aandachtspunt. Mogelijke projecten moeten op hun waarde onderzocht en uitgevoerd mits het verkrijgen van de nodige vergunningen:

- a) uitvoering van de streefbeeldstudie van de N71
- b) herinrichting Stationsstraat
- c) planologisch vastleggen en aanleggen van ontsluitingsweg N769c
- d) uitvoeren van de herinrichting N 712; studie bureau werd aangesteld om de onderhandelingen inzake grondverwervingen van aanpalende percelen in overleg met het aankoopcomité af te werken, opdat de concrete uitvoering van de herinrichting kan volgen
- e) aanpassing van de parallelwegen
- f) de overname Kerkstraat, Dorp en Lepelstraat werd gerealiseerd, nadat de resultaten van de verkeersstudie gekend zijn, zal overgegaan worden tot herstel en deels herinrichting van de Kerkstraat

### Stedelijke wegen en riolering

Voor het rioleringsnet is het belangrijk dat een beheerssysteem wordt opgemaakt. De inventarisatie en modulering van het stelsel is nodig om tot een preventief beheer te komen, waarbij de toekomstige investeringen voor onderhoud, herstelling en afkoppeling correct kunnen worden ingeschat.

Gezien de kostelijke automatiseringsprocessen en de wenselijke, structurele benadering van het onderhoud en het beheer van het rioleringsnet, waarbij volgens de Europese richtlijn aan de gebruikers een wezenlijk deel van de kosten van de zuivering en opvang van vuil water moet worden aangerekend in verhouding tot het verbruik van proper water, kan het bestuur zich hier geen totaal afgezonderde aanpak veroorloven. Samenwerkingen op schaalgrootte om kosten te besparen, zullen worden onderzocht. Voor de gebruikers wordt telkens de laagst mogelijke kost nagestreefd.

Het zoneringsplan, opgesteld door Aquafin, werd door het stadsbestuur zeer grondig geadviseerd. Het bestuur streeft naar een maximale aanwending van drukrioleringen om het aantal IBA's te beperken. Het bestuur werkt aan een planmatige aanpak waarbij de meest afgelegen gebieden worden opgevangen door het gemeenschappelijk stelsel van drukriolering of bij uitzondering door IBA's. Een voorstel wordt onderzocht om ook deze IBA's te beheren door de lokale overheid, waardoor de saneringsverantwoordelijkheid van de betrokken eigenaars wordt overgenomen en zij worden opgenomen in het tarievenstelsel per m<sup>3</sup> verbruikt water. Voor de betrokkenen betekent dit een aanzienlijk besparing tegenover de huidige verplichting waarbij ze zelf moeten instaan voor de sanering van het afvalwater. Ten gevolge van deze nieuwe uitdagingen, de informatisering van het stelsel, de ontkoppeling van het hemelwater, duurzaam en preventief onderhoud van het stelsel, het veranderde subsidielandschap en de opvang van de afgelegen woningen zijn de huidige tarieven wellicht ontoereikend om alle kosten te dragen. In de toekomst worden alle financiële kosten met betrekking tot het beheer en de uitbouw van

het rioleringsbeleid apart in beeld gebracht. Na evaluatie zullen we beslissen of het stelsel onder stedelijk beheer blijft, dan wel deels of volledig wordt overgedragen.

Andere projecten die in de komende jaren hun uitwerking zullen krijgen, en waaraan ondertussen stevig verder gewerkt wordt:

- Afkoppelingsbeleid: project Eindeloop en daaraan gekoppeld de heraanleg van Loberg, Septakkers
- Het tweede gedeelte van Vreyschoring
- Groene Laan Koning Albertlaan en omgeving
- Adelberg-Sleutelstraat
- Renovatie wijk K.L.E. Barrier
- Renovatie wijk Heeserbergen
- Renovatie wijk Balendijk-West
- Omgeving Mosstraat
- Jaarlijks onderhoud van wegenis, zowel naar renovatie als besrijking met aandacht voor problemen rond extreem aangelegde, verhoogde plateaus
- Aanleg voetpaden
- Toeristische fietspaden Witte Dreef, Zandstraat, Hoeverdijk, In de Putten,...

## **2. Nutsvoorzieningen**

Op de industrieterreinen zal kabelinfrastructuur aangelegd worden en het gasnet zal uitgebouwd worden tot 95% van de bouwzone. De intercommunale voerde het principe in om bij aanleg van nieuwe industrieterreinen kabelinfrastructuur te voorzien op kosten van de verkavelaar.

## **3. Mobiliteit**

Voor het stadscentrum dient een centrumstudie te worden opgesteld met oog op: bereikbaarheid en aanleg van parkings; de ontsluiting van het centrum gekoppeld aan de N71 en de omliggende gehuchten; de zwakke weggebruiker en de leefbaarheid van de publieke ruimte in een verkeersluw centrum.

De link met het openbaar vervoer hierin is erg belangrijk. De verbetering van halteaccommodaties dient gerealiseerd. Het onderzoek naar een uitgebouwd transferium van andere vervoersmiddelen naar het openbaar vervoer is noodzakelijk. Een studie moet hiervoor de beste locatie aangeven.

De opmaak van deze studie zit momenteel in de eerste fase, namelijk de startnota, inhoudende de situering van Lommel op verkeerskundig en ruimtelijk niveau, duiding van de beleidscontext, inventarisatie van gekende plannen en studies, visies van de actoren, globale beschrijving problematiek en aanzet tot doelstellingen.

Een draftversie is reeds ter beschikking. Bijhorende verkeersonderzoeken (actualisatie parkeerstudie 2003, kentekenonderzoek en verkeerstellingen) zijn recent uitgevoerd, doch de resultaten en conclusies zijn nog niet ter beschikking.

Het parkeeraanbod dient verhoogd te worden door het herschikken van de openbare ruimte en het stimuleren van de aanleg van ondergrondse parkings bij de realisatie van grotere, private ontwikkelingen. Potentiële projecten zijn Ploegdries, Mudakkers, omgeving Astridplein,...

In volgende straten wordt een zone 30 gerealiseerd: Kerkweg en Haverstraat, Frederik Van Eedenstraat en in alle schoolomgevingen.

Er wordt werk gemaakt van de aanleg van wandelvriendelijke straten in het stadscentrum in relatie tot het ontwikkelen van de groene wandeling door het centrum en de aanleg van de groene laan Koning Albertlaan.

Bij de opmaak van R.U.P.'s en verkavelingen dient een veilige mobiliteit maximaal aan bod te komen. De randaccommodatie in functie van fietsers, voetgangers en gebruikers van het openbaar vervoer dient verbeterd te worden. Belangrijke stappen werden genomen in de R.U.P "Het Hoeksken", waar de verkeersontwikkeling van de percelen gelegen langs de omleidingweg langs de voorzijde wordt vermeden en via een ontsluiting vanuit de achterzijde wordt voorzien via één ontsluitingsweg.

Het aanbod van het openbaar vervoer dient in het kader van het decreet met betrekking tot de basismobiliteit door de Vlaamse overheid te worden gerealiseerd. Het stadsbestuur ijvert hierbij voor:

- Een transferium in het centrum, dat goed bereikbaar en degelijk uitgerust is met halteaccommodaties en overdekte fietsenstallingen;
- Een vierde belbus;
- Het wijzigen van de diensturen van 7 uur tot 20 uur;
- Een belbus op zondag;
- Een uitbreiding van het huidige aanbod van haltes;
- Een snelbus Mol-Geel;
- Een halte van de snelle busverbinding naar Hasselt ter hoogte van het Poolse kerkhof;
- De uitbreiding van de parking t.h.v. het station.

#### **4. Gebouwen**

Het duurzaam gebruik van de gebouwen is een aandachtspunt, waardoor een preventief gericht onderhoud geconcretiseerd zal worden. De door de overheid opgelegde kwalificaties en normeringen met betrekking tot de verschillende gebouwen zullen in acht genomen worden.

Door de preventieadviseur worden verschillende dossiers met betrekking tot de toestand van de gebouwen opgestart:

- Een interventiedossier wordt voor alle openbare gebouwen opgestart.
- Klimatologische studies worden voorzien voor de bibliotheek en het cultuurcentrum.
- Een geautomatiseerd beheerssysteem voor de controle van de speeltuigen wordt aangekocht en geïmplementeerd.

De poetsdiensten worden gecentraliseerd en gestuurd door een nieuw aangeworven coördinator. Hij zal alle interieurwerken en het intern onderhoud van onze gebouwen aansturen.

De gebreken van de afwerking van de technieken in het Huis van de Stad worden nauwgezet opgevolgd.

## **IV. Jeugd en feestelijkheden**

### **1. Jeugd**

Omdat jongeren ruimte nodig hebben om zich te ontplooiën, grenzen te verleggen en te experimenteren, zal verder werk gemaakt worden van de invulling van De Lommert als ontmoetingsplaats en “laboratorium” voor jongeren. Via goedkope en laagdrempelige organisaties wordt getracht om jongeren aan te trekken. Er wordt voorrang verleend aan de uitwerking van een degelijk ontmoetingscentrum om mogelijk achteraf de wenselijkheid van de oprichting van een jeugdhuis te onderzoeken. Hierbij wordt gestreefd naar een goed evenwicht tussen een aanbod van de stad en receptieve activiteiten.

Er zal onderzocht worden of er een mogelijke toelage en een geschikte locatie bestaat voor de realisatie van een jeugdherberg. Dergelijk project is te zien binnen de toeristische ontwikkeling van de stad. De huidige locatie van de jeugdcamping zal geëvalueerd worden in functie van het bosbeheersplan richting Blauwe Meer.

Verder zal de jeugdraad vanaf 2008 tweejaarlijks een pluim uitreiken aan een Lommelaar die zich op een verdienstelijke manier ingezet heeft voor de jeugd. Daarnaast blijft het stadsbestuur haar jeugdverenigingen op verschillende manieren ondersteunen. Enerzijds door middel van subsidies, anderzijds met uitgebreide logistieke en materiële steun.

Centraal in het jeugdbeleid staat het belang van goede communicatie met de jongeren door middel van de nieuwsbrief, een verbeterde evenementenkalender en de lancering van een gloednieuwe jongerenkrant. Extra middelen vanuit de Vlaamse trekkingsrechten zullen worden aangewend om door middel van de nieuwe media de communicatie vanuit het stedelijk jeugdbeleid naar de jongeren toe uit te breiden en te verbeteren.

Verder wordt ook het pop- en rockbeleid verder uitgebouwd, wordt de speelkoffer verder uitgebreid en wordt in het JOC een speel-o-theek geïnstalleerd.

### **2. Feestelijkheden**

De communicatie rond het succesvolle project Lommel Leeft wordt versterkt met een programmabrochure in de winter. Er wordt verder gewerkt aan nieuwe en originele evenementen die samen met het bestaande succesvolle aanbod trachten om kwaliteit te koppelen aan de aanspreekbaarheid van een ruim publiek.

Tevens wil het bestuur inspelen op bestaande organisaties die een regionale uitstraling kennen, zoals Carnaval..., en deze zoveel mogelijk ondersteunen. Op het niveau van de wijken en buurten zal getracht worden om bestaande of nieuwe initiatieven te stimuleren en te laten doorgroeien, die aldaar een groter publiek aanspreken ondersteunen.

## **V. Cultuur, internationale betrekkingen, volwassenenonderwijs, Erfgoed Lommel en bibliotheekwezen**

## 1. Cultuur

De doelstellingen of de toekomstvisie op het cultuurbeleid van Lommel voor de komende beleidsperiode zijn geconcentreerd rond 6 belangrijke beleidsdomeinen / opdrachten binnen het lokale cultuurbeleid. Samen vormen zij de bouwstenen van wat onze creatieve vertaling is van de decretale bepalingen en onze ambitie om een bijdrage te leveren tot de verdere uitbouw van een bruisende, dynamische en groeiende stad met een supra-lokale uitstraling. De regiofunctie verder uitbouwen is een ambitie. De erkenning door de provincie is meegenomen, maar wordt niet ten koste van de hierboven aangegeven richtlijnen nagestreefd.

Grote aandacht gaat in dit Cultuurbeleidsplan uit naar het culturele aanbod, de cultuurspreiding en -participatie. Er is duidelijk geopteerd voor een brede invulling van cultuur en cultuurbeleid. We willen een uitgebreid en divers aanbod bieden waarin iedereen zijn gading vindt. Cultuurwerkers hebben een opdracht voor de hele bevolking. Naast cultuur in de vaste centra, moet ook veel aandacht gaan naar volkscultuur, traditionele feesten en cultuur in de wijken. Er worden voortdurend inspanningen geleverd om nieuwe publieksgroepen en specifieke doelgroepen te bereiken. De aanspreekbaarheid van het culturaanbod t.o.v. jongeren, senioren en kansengroepen moeten we continu verbreden, evalueren, verder kritisch onderzoeken en zo nodig bijsturen in overleg met de betrokken diensten en adviesraden.

De verbreding van de omkadering bij het huidige aanbod wordt verkend en ontwikkeld, waarbij in het verlengde van het hoofdprogramma in De Adelberg een voorstelling voor of na de hoofdvoorstelling in de foyer wordt georganiseerd en waarbij beginnende of minder gekende artiesten hun project kunnen brengen.

Ook communicatie over het culturele aanbod is een aandachtspunt. Dit komt neer op een centraliseren en efficiënt verspreiden van informatie. Er is nog nooit zoveel cultuur geweest, maar het blijft voor grote groepen inwoners/bezoekers onbekend. Er zal de volgende jaren ruimte komen voor initiatieven in functie van betere communicatie. Een professionalisering en verruiming van de communicatie en promotievoering wordt vooropgesteld.

De bestaande culturele infrastructuur biedt aangepaste faciliteiten. Er wordt geïnvesteerd in gebruiks- en klantvriendelijkheid. In dit nieuwe beleidsplan ligt bovendien een groot accent op behoud en beheer van het lokale Erfgoed en het lokale kunstbezit. Lommel heeft stilaan een traditie inzake kunst op in het openbare domein, die zeker verder dient uitgebouwd te worden.

Netwerking en samenwerking bewuste keuzes. Een belangrijke uitdaging is de optimale werking en samenwerking van de “cel cultuur”. De professionaliteit van cultuurwerkers wordt voortdurend geëvalueerd en bijgestuurd in functie van gewijzigde taakstellingen en verwachtingen. De diensten Cultuur, Jeugd en Erfgoed werken nauw samen om tot vernieuwende initiatieven te komen.

Door samenwerking met het OCMW en de Dienst Welzijn willen we niet-participanten en andere kansengroepen bereiken. Een concept vinden waarvoor verschillende partners warm lopen en synergie realiseren is één van de belangrijkste taken van de cultuurbeleidscoördinator. Hierbij wordt het drempelverlagend effect niet uit het oog verloren. Er wordt onderzocht of 2 gratis voorstellingen per jaar haalbaar en effectief

kunnen zijn. Het aspect van cultuuraanbod voor kansarmen moet hierin kunnen worden opgenomen.

Een maximale samenwerking met de verschillende cultuurcentra in de regio wordt nagestreefd om zo het meest kwalitatieve en op elkaar afgestemde, sterke aanbod aan de regio te kunnen aanbieden. Netwerking/samenwerking op intergemeentelijk en bovenlokaal niveau moet nieuwe dynamieken genereren.

Tenslotte is er in dit beleidsplan ook veel aandacht voor de educatieve opdracht van cultuurbeleid, voor het sociale van cultuur, voor gemeenschapsvorming. Mensen moeten alle kansen krijgen om deel te nemen aan een zo groot mogelijke diversiteit van initiatieven en activiteiten.

Het culturele aanbod wordt hierbij gestuurd vanuit Cultuurcentrum De Adelberg, zonder zich tot deze locatie te beperken. Een diversiteit van potentiële locaties wordt verder opgenomen, waarbij de parkconcerten een erg belangrijk aanbod blijven in dit geheel.

De kwaliteit en verscheidenheid van het huidige aanbod wordt behouden en verder uitgediept in een betere omkadering en ondersteuning. Het extra accent op wereldmuziek wordt niet losgelaten. Het wordt versterkt, niet in kwantiteit maar wel in kwaliteit, waarbij er dan gestreefd wordt naar een gezond evenwicht tussen bezoekersaantallen, herkenbaarheid en vernieuwing van het aanbod.

Mensen moeten hierbij tegelijkertijd ook de kans krijgen om deel te nemen, om mede-eigenaar te zijn van deze initiatieven van cultuur. De wijzigingen in het decreet lokaal cultuurbeleid leggen de nadruk op de gemeenschapsvormende opdracht van cultuur. De besteding van de 1 euro subsidie per inwoner wordt geheroriënteerd naar gemeenschapsvorming. Het stimuleren van cultuur in de wijken en buurten is en blijft een uitdaging. Lovende initiatieven uit het verleden inzake financiële ondersteuning moeten worden gewogen op hun resultaten en, indien nodig, bijgestuurd.

Het vormingsaanbod zal, na een grondige evaluatie en afhankelijk van de resultaten, bijgestuurd worden. Een volledig vormingsaanbod vanuit de verschillende diensten (AVO, CVO, dienstencentrum, Sportdienst, bibliotheek,...) wordt aan de inwoners gecommuniceerd.

Vrijwilligerswerk, een onmisbare schakel, kan rekenen op een uitgestoken hand vanwege het stadsbestuur dat allerlei initiatieven hieromtrent zal stimuleren:

- nagaan van de haalbaarheid van een collectieve verzekering voor de vrijwilligers bij hun activiteiten (ook voor jeugdverenigingen)
- het ter beschikking stellen van informatie aan de vrijwilligers en hun organisaties via de diverse communicatiekanalen van de stad, onder meer via een periodieke nieuwsbrief
- de jaarlijkse organisatie van de “Dag van de Vrijwilliger” met bijzondere aandacht voor het vrijwilligerswerk

## **2. Internationale betrekkingen**

Meer en meer leven wij in een mondiale wereld. Wereldwijd is er een proces van decentralisatie aan de gang in Noord en Zuid. Het belang van een internationale dimensie en van relaties tussen besturen en burgers in Noord en Zuid neemt toe. Als lokaal bestuur is het noodzakelijk hierop antwoorden te formuleren, van gedachten te wisselen en een beleid te organiseren. Het perspectief op internationale samenwerking voor de stad Lommel berust op solidariteit, samenwerking, evenwaardig partnerschap en werken rond

gemeenschappelijke themata en problemen. Het beleid internationale samenwerking vertrekt vanuit 5 aandachtspunten

Het stadsbestuur wil “betrokkenheid en kennis” bevorderen ten aanzien van de Noord-Zuid problematiek en daarmee verbonden duurzame ontwikkeling bij inwoners, ambtenaren en mandatarissen via eigen sensibilisatie- en vormingsactiviteiten en via een intensieve samenwerking met de Stedelijke Adviesraad voor Internationale Samenwerking, lokale organisaties, verenigingen en partnergemeenten.

Verenigingen aangesloten bij de SARIS worden gesteund door de stevige financiële basis gekaderd binnen een groeipad.

Er is een overeenkomst en samenwerking met de Wereldwinkel die het belang van de aanwezigheid van Wereldwinkel aangeeft zonder dat de eigenheid en zelfstandigheid van deze organisatie in het gedrang komt. De stad voorziet jaarlijks een budget om financiële tekorten in de huurkosten van de Wereldwinkel op te vangen op voorwaarde van een open en transparante boekhouding. Indien er geen tekorten zijn, wordt het overige budget opgespaard om nieuwe initiatieven kansen te geven. Het samenspel tussen bestuur en middenveld wordt continu onderzocht, geëvalueerd en indien nodig bijgesteld.

In het kader van internationale samenwerking zal een “geïntegreerd beleid” nagestreefd worden. Het legt de nadruk op de samenhang tussen en binnen de verschillende gemeentelijke beleidsdomeinen. Het is interdisciplinair en participatief.

Het stadsbestuur zal de komende jaren verder werken aan de uitdieping en verbreding van de verschillende relaties die reeds zijn opgebouwd met mensen en gemeenten in het Noorden en in het Zuiden. Dit houdt een verdieping in van de bestaande stedenbanden “Lommel – Ardooi – Ongwediva” en “Lommel - Ciudad Dario” alsmede een mogelijke verbreding van deze band naar een netwerk van meerdere steden/ gemeenten in Noord en Zuid.

Op voorwaarde dat de stedenband Lommel-Ardooi-Ongwediva wordt verder gezet voor vijf jaren zullen de uitdagingen betrekking hebben op de overschakeling van project- naar procesmatig management, de heroriëntatie van de capaciteitsopbouw, het verdiepen van de institutionele samenwerking in de scholentwining en het uitwerken van de afspraken inzake GIS en sociale ontwikkeling.

Op voorwaarde dat de stedenband Lommel-Ciudad Dario wordt verder gezet voor vijf jaren zullen de uitdagingen betrekking hebben op de overschakeling van project- naar procesmatig management, het opmaken en uitvoeren van een nieuw strategisch plan.

Het stadsbestuur wil netwerken vormen met betrekking tot jongeren- en scholenuitwisselingen en dit zowel tussen Noord en Zuid als tussen Zuid – Zuid.

Hierbij wordt het internationaal jongerenproject verder uitgebouwd en inhoudelijk verdiept.

### **3. Erfgoed Lommel**

De integrale en geïntegreerde erfgoedzorg van de Stad Lommel berust volledig bij Erfgoed Lommel vzw. Erfgoed Lommel is hierdoor een belangrijke partner in het cultuurbeleid van de Stad. Dit vertaalt zich in een tussen de Stad en Erfgoed Lommel afgesloten samenwerkingsovereenkomst en in de erkenning van Erfgoed Lommel door het stadsbestuur als semi-stedelijke dienst en in de structurele financiële ondersteuning die de stad biedt aan Erfgoed Lommel. De Stad Lommel beschouwt Erfgoed Lommel als het

instrument bij uitstek ter realisatie van haar beleid met betrekking tot Erfgoed en als adviesorgaan wat betreft erfgoedzaken.

De verhuis naar de nieuwe locaties in Kolonie en Barrier wordt door de huidige verantwoordelijken terecht aangegrepen om een nieuw élan aan de werking van het museum te geven. Het Barriershuis, wordt opgevat als een Erfgoedhuis, namelijk een bibliotheek, archief- en documentatiecentrum. De nieuwe huisvesting in staatsboerderij nr. 4 staat in voor de museale voorstelling rond het thema “Ontginning en gebruik van het landschap door de mens” van de prehistorie tot in het heden toegepast op onze stad, m.a.w. hoe is Lommel gegroeid tot wat het vandaag betekent. De mooie buitenomgeving van de Staatsboerderij biedt kansen om de museumwerking uit te breiden met buitenactiviteiten.

Erfgoed Lommel heeft zich stevig ingebed en maakt op structurele basis deel uit van diverse lokale en regionale samenwerkingsverbanden, zelfs tot op Vlaams niveau. Het nieuwe thema (ontginningsgeschiedenis of hoe de mens door de eeuwen heen leefde en werkte in het hem omringende landschap) is van regionaal belang. De link naar de vereniging Natuurreservaten en hun projecten in en rond de Wateringen ligt voor de hand en een degelijke samenwerking zal beide werkingen ernstig versterken. Ook met onderwijsinstellingen zet erfgoed Lommel structurele samenwerkingen op die zich vertalen in educatieve projecten, lezingen en congressen/studiedagen,... De zwakte van een kleine tentoonstellingsruimte biedt tegelijkertijd ook kansen tot betere en structurele samenwerking met andere culturele instellingen in Lommel, met name inzake gebruik van elkaars infrastructuur.

#### **4. Bibliotheekwezen: vandaag al kiezen voor de bibliotheek van morgen**

De bibliotheek is een sterk product. Het garandeert aan iedere inwoner een goede dienstverlening die prioritair vertrekt vanuit het centrale hoofdgebouw. Er wordt geopteerd voor een verbeterde, centrale werking, die de functie en dienstverlening van de uitleenposten overneemt en versterkt. Versnippering van middelen komt de beoogde efficiëntie niet ten goede en garandeert geen betere dienstverlening naar de klant toe. Hiervoor worden mogelijke alternatieven uitgewerkt en financieel getoetst. Zo kan het project “bib voor de jeugd” een gunstige dienstverlening worden. Dit zou als volgt georganiseerd kunnen worden: boekenpakketten op aanvraag die de bibliotheek om de drie maanden uitleent aan de scholen, uitwerken van een dienstverlening op maat, het vervoeren van leerlingen van de lagere scholen van buiten het centrum naar de bibliotheek (2 x per jaar), het informeren van kinderen, die lid zijn van de bib, over de aankoop van nieuwe boeken en “boek een boek (op de website een pakket boeken reserveren dat men kan afhalen of laten brengen).

Er wordt een dienstverlening gecreëerd op maat van minder mobiele personen, zieken en ouderen in rusthuizen. De bibliotheek biedt comfortdiensten aan: boeken kunnen online worden besteld en afgeleverd aan huis mits betaling. De openingsuren van de bibliotheek worden uitgebreid.

De bibliotheek stimuleert leesbevordering bij jongeren. Tijdens de schoolvakanties worden leesprojecten georganiseerd in parken en wijken. Scholen en bibliotheek sluiten een soort contract af ter stimulans en bevordering van het lezen. De bibliotheek participeert aan leesbevorderende activiteiten, lokaal en bovenlokaal.

De bibliotheek sluit aan op het Provinciale Bibliotheeknetwerk. Daarbij streeft de provincie naar een eenvormige lidkaart, die bruikbaar is over de hele provincie en naar een éénvormige geautomatiseerde ontsluiting. De stedelijke bibliotheek waakt erover dat de huidige kwaliteit van service niet vermindert voor haar inwoners.

De infrastructuur in het hoofdgebouw zal opgefrist worden en de huidige inrichting wordt geëvalueerd. Het bestuur kiest voor de integratie en implementatie van nieuwe technologieën, die een functioneler gebruik van de bibliotheek door de klant mogelijk maken (b.v. scantoestellen). Het collectiebudget dat door de dienst als voldoende groot wordt ervaren om het aanbod divers en actueel te houden, wordt behouden.

Samenwerken is belangrijk, zowel met de hogere overheid als op lokaal vlak. Voor de samenwerking met de hogere overheid voorziet het decreet een overkoepelende rol van de provincie naar de lokale bibliotheken toe. Bij de lokale samenwerking zal gestreefd worden naar een betere integratie van de bibliotheek in het lokale cultuurbeleid, het sociale beleid en het vrijetijds- en jeugdbeleid. Samen met gespecialiseerde partners ontwikkelt de bibliotheek initiatieven voor bijzondere doelgroepen: jongeren, laaggeschoolden, senioren, mensen met een handicap, allochtonen, enz..

Ter realisatie van de doelstellingen is het een uitdaging het reeds goedgekeurde personeelsbehoefteplan voor de bibliotheek in de praktijk te brengen. Om de nieuwe taken van de bibliotheek aan te kunnen is een aangepast personeelskader nodig.

## **5. Volwassenenonderwijs**

Verdere professionalisering van het volwassenenonderwijs via het cultuurcentrum is een aandachtspunt. Centralisatie van inschrijvingen is hierbij een mogelijke implementatie. Via de dienst Cultuur zal het aanbod van de vormingspakketten afgestemd worden op het volwassenenonderwijs. Het huidige aanbod wordt geëvalueerd en opgefrist. We verwijzen naar het volledige vormingsaanbod, zoals voorgesteld onder punt 1, Cultuur.

# **VI. Ruimtelijke ordening, vergunningenbeleid en huisvesting**

## **1. Ruimtelijke ordening**

Een beleid gericht op een gevarieerd aanbod van bouwgrond veronderstelt een dynamisch ruimtelijk beleid dat inbreiding aanmoedigt en een realistische kijk geeft op de intrinsieke waarde van percelen. Hiervoor is het noodzakelijk dat het bestuur:

- duidelijke krijtlijnen trekt en bepaalt waar welke dichtheden binnen de bouwzone verantwoord zijn;
- de ontsloten, bebouwbare grond duidelijk omschrijft;
- initiatieven neemt naar het opstellen van R.U.P.'s om inbreidingen kwalitatief mogelijk te maken, waarbij het aanbod van ontsloten bouwgrond verhoogt;
- gronden aankoopt en ontwikkelt en op de markt gedifferentieerd aanbiedt;
- afspraken maakt met de sociale bouwmaatschappijen omtrent nieuwe initiatieven;
- de mogelijkheid onderzoekt tot het zelf bouwen van verkoopbare en verhuurbare sociale woningen.

Kwaliteit van wonen staat voorop in al de te nemen initiatieven. Veel aandacht dient te gaan naar een goede verhouding tussen open ruimte en private kavels, goed georiënteerde kavels en een woonvriendelijke verkeersontsluiting.

Met de ingevoerde verjaring is het noodzakelijk, ook in het kader van een eerlijke ruimtelijke ordening, om een controlesysteem van de uitgereikte vergunningen in te voeren.

Communicatie naar de bevolking en de verschillende actoren binnen de ontwikkelingsmarkt (notarissen, makelaars, ontwikkelaars...) is noodzakelijk en dient goed omkaderd te worden.

Nu de afbakening van het stedelijk gebied in een definitieve fase komt, kan het bestuur een volgende stap nemen in de verdere ruimtelijke ontwikkeling van onze stad. Na overleg met de bouwmeester werd besloten om een beeldkwaliteitsplan op te maken voor Lommel. Om een deskundige uitvoering hieraan te geven, werd besloten om via een open oproep een kwalitatief sterk bureau aan te duiden en de markt zo breed mogelijk te verkennen. Het beeldkwaliteitsplan zal naast de verdere invulling van het stedelijk gebied ook vorm geven aan de masterplannen in de wijken en inzoomen op deelplannen voor de verdere ontwikkeling van deelgebieden zoals de toonzaal distributie fase 2.

In overleg met de provincie, Infrabel en A.W.V. wordt de verdere ontwikkeling van de stationsomgeving onderzocht en ontwikkeld.

## **2. Bouwvergunningen**

De ontvoogding is vanaf 01/02/2007 opgestart. Hierdoor worden de dossiers binnen het vergunningenbeleid binnen een kort vastgelegd tijds kader afgewerkt. De organisatie van de dienst en het tijdig afwerken van de interne adviezen dient goed gestructureerd te verlopen. De hoger vermelde uitgangspunten worden toegepast in de afhandeling van de bouw dossiers.

De diensten rond ruimtelijke ordening worden sterker uitgewerkt. Het bestuur wenst een bijkomende functie als stedenbouwkundige ambtenaar aan te werven en geeft hiermee duidelijk te kennen om de ruimtelijke dossiers met zorgzaamheid en kennis te behandelen.

## **3. Verkavelingvergunningen**

De nieuwe verkavelingen worden ontwikkeld met aandacht voor een gezond evenwicht tussen private kavels en openbaar domein, een goede oriëntatie van de bouwkavels en een verantwoorde, leefbare verkeersafwikkeling. De kosten tengevolge van de ontwikkeling van een verkaveling worden gedragen door de verkavelaars.

## **4. R.U.P.'s**

De opmaak van R.U.P.'s is een uitstekend instrument:

- om een bestaande bebouwing ruimtelijk beter te structureren;
- om een ingesloten, niet ontwikkelde bouwzone op een kwalitatieve manier te ontwikkelen.

Gemeentelijke R.U.P's worden aangemaakt op kosten en in opdracht van het stadsbestuur. In wel omschreven uitzonderlijke gevallen kan de gemeenteraad beslissen om derden een deel van de kosten te laten dragen.

De zone gelegen tussen de stationsomgeving en de Duinenstraat zal herschikt worden in een stadspark en nieuwe bouwzones met daarbij een herindeling van de zone voor openbaar nut.

## **5. Verordeningen**

Het bestuur werkt met de diensten en extern ingehuurde kennis aan de opmaak van een stedelijke verordening die het huidig verkavelingreglement zal actualiseren en de nodige krijtlijnen trekt waarbinnen een kwaliteitsvol openbaar domein ontwikkeld kan worden.

## **6. Huisvesting**

Nieuwe (150 eenheden) initiatieven worden ontwikkeld, waardoor het aanbod van sociale koop- en huurwoningen verhoogd wordt. Hiervoor wordt bij de ontwikkeling van de woonuitbreidingsgebieden een gedeelte voorbestemd voor sociale woningbouw. Overleg met de betrokken huisvestingsmaatschappijen is noodzakelijk met betrekking tot het ontwikkelen van nieuwe projecten, maar ook om het probleem bij het ter beschikking stellen van grond tegen de huidige, veelal te dure marktwaarde op te lossen.

# **VII. Milieu, stadswerken, dierenwelzijn**

## **1. Milieu**

### **a) Vergunningenbeleid**

Het vergunningenbeleid zal ondersteunend werken naar bedrijven met betrekking tot het verschaffen van informatie en het begeleiden van de opmaak van dossiers. Er wordt kritisch gekeken naar de impact op het leefmilieu en de omgeving. De adviezen naar de hogere overheid zijn gericht op het veilig stellen van een zuiver en duurzaam Lommel waarbij, indien nodig, bijkomende voorwaarden worden gevraagd om deze doelstelling te realiseren.

### **a) Algemeen beleid**

Belangrijke doelstellingen zijn de uitbouw van eerstelijns milieuzorg, het bevorderen van de participatie van de bevolking en het sensibiliseren van de bevolking door middel van ludieke acties. Ook met de scholen en de jeugd zullen acties georganiseerd worden. De stad ondersteunt het project "de e-portomonnee".

Het uitwerken van subsidiemogelijkheden ter bevordering van het milieu komt aan bod. Verder zullen projecten rond natuurbeheer en soortenbescherming ondersteund worden.

## **2. Stadswerken**

Om een goede dienstverlening na te streven, zal de werking van de stedelijke werf geoptimaliseerd worden. Fase 3 van de inrichting van de nieuwe stedelijke werf zal voltooid worden.

De organisatie wordt verstrekt door middel van een structurele en planmatige werkverdeling, die anticipeert op de enorme aanspreekbaarheid van de werf voor dagelijks nieuwe opdrachten via allerhande meldingen.

Momenteel wordt de laatste hand gelegd aan de doorlichting van de personeelsbehoefte en organisatie van de stedelijke werf. Het bestuur zal dan ook kortelings de nodige beslissingen nemen om de nodige aanpassingen door te voeren.

Er wordt een groenplan opgesteld ter verfraaiing van de wijken. Verder gaat aandacht naar het bermenbeheersplan, het herstellen en terug openen van de kerkpaadjes, de aanpak van zwerfvuil, het optimaliseren van de werking “Wijkconciërges”, onder andere door de aankoop van 2 nieuwe voertuigen en het uitbouwen van de bestaande rattenbestrijding.

### **3. Afvalbeleid**

Inschrijven in het provinciaal afvalbeleid met complementaire ingrepen die voor de Lommelse bevolking een meerwaarde kunnen betekenen. Het principe “De vervuiler betaalt” blijft essentieel.

### **4. Natuurprojecten**

In overleg met Natuurresevaten zal de duurzame aanpak van de bestaande natuurgebieden verder ontwikkeld worden. Daarbij wordt aandacht besteed aan een actief aankoopbeleid inzake interessant gelegen gronden voor de versteviging van groengebieden, b.v. de vallei van de Klagloop.

De invulling van het huis Kolonie 4 geeft een interessante invalshoek om de huidige sterke natuurontwikkeling in de Kolonie een extra dimensie te geven.

Het herstel van het heidegebied ter hoogte van de KMO-zone Balendijk, Eynderheide en Werkplaatsen wordt nagestreefd. Daarnaast worden de gronden rond de Ford-testbaan ingericht, is er een inrichtingsproject voor de omgeving Balengracht en wordt er in de Barrier een vijver en park aangelegd.

### **5. Bosbeheer**

Het bestuur zal werk maken van de verdere invulling en realisatie van het bosbeheersplan, naast andere aandachtspunten, zoals de aanleg van speelbossen voor de jeugd, het versterken van het heideherstel, het herstellen van de vennen en het uitwerken van een overlegstructuur met de bosgebruikers en het Agentschap voor Natuur en Bos.

Het project Bossen van de Lage Kempen dat in samenwerking met de woudmeester en de gemeenten Overpelt en Hechtel-Eksel werd opgestart, wordt een sterk project dat zowel de ecologische ontwikkeling als de toeristische aantrekkingskracht van de regio zal verstevigen.

### **6. Duurzaamheid**

Lommel wordt een Kyoto-stad. De bestaande projecten rond groene energie realiseren een hogere productie dan het huidige verbruik van de inwoners. De stad streeft, in samenwerking met de bedrijfswereld, ook in de toekomst naar nieuwe ontwikkelingen in het opwekken van groene energie, waardoor de stad zich duidelijk onderscheidt.

De voorbeeldfunctie van de stad inzake duurzaam beheer zal gestimuleerd worden en zal blijken uit de dagelijkse werking van diensten en de energievoorziening van haar gebouwen. De speeltuigen van de kinderclub worden gerealiseerd in FSC-hout en er zal onderzocht worden of het mogelijk is fotovoltaïsche zonnepanelen te installeren op alle stedelijke gebouwen.

De sanering met betrekking tot de historische vervuiling blijft een speerpunt. In samenwerking met OVAM wordt een project ontwikkeld, waarbij de mogelijkheid wordt gecreëerd om berging van assen op een milieuverantwoorde wijze mogelijk te maken voor de private en stedelijke eigendommen in Lommel.

## **7. Dierenwelzijn**

Het dierenasiel en -pension wordt gebouwd in samenwerking met de Provincie Limburg. Het kattenproject in samenwerking met Felix wordt verder gezet. Het herderproject “heide begrazing met schapen” wordt opgestart.

# **VIII. Centrummanagement, nieuwe technologieën, onderwijs & grondverhandeling**

## **1. Centrummanagement**

De Lommelse middenstand vormt een belangrijke motor in de aantrekkingskracht van het stedelijke beleid naar de omgeving van Lommel, maar ook voor onze eigen inwoners. In nauw overleg tussen het stadsbestuur en de middenstand dienen de jaarlijkse activiteiten te worden georganiseerd. Ook de initiatieven die de aantrekkingskracht van onze stad op de regio vergroten, dienen besproken te worden. Het beleid dient uitgebreid te worden naar een centrummanagement dat het middenstandsgegeven plaatst in een ruimer kader. Er zal een adviesraad centrummanagement opgericht worden als ondersteunend orgaan.

## **2. Nieuwe technologieën**

Het invoeren van nieuwe technologieën is duidelijk een horizontale taak, die erop gericht is de meest gebruiksvriendelijke en vernieuwende technologie aan te wenden bij alle diensten opdat zowel de taakinfilling van de respectievelijke diensten als de dienstverlening naar de bevolking op een snelle, hoogstaande en kwalitatieve wijze verloopt. We streven naar het maximaal aanwenden van alle gegevens door alle bevoegde diensten. Het G.I.S. vormt hierin een cruciale rol en dient verder uitgebouwd zodat de directe aanwending hiervan op korte termijn bij de verschillende diensten mogelijk wordt. Er wordt onder andere gestart met een ondernemersloket.

De verdere uitwerking van het interne glasvezelnet is een zeer sterk instrument om de optimale aanwending van deze technologie te realiseren, ook voor de buitendiensten.

De opvolging en evaluatie van de geautomatiseerde programma's is een tweede prioriteit. Ook hier is de kritische inkijk vanuit een horizontaal georganiseerde dienst noodzakelijk om een maximaal rendement na te streven. Ook hier worden initiatieven naar een betere omkadering van de dienst uitgewerkt.

### **3. Onderwijs**

De vernieuwing van de infrastructuur van onze huidige gemeentelijke scholen zal verder voltooid worden. De door andere schoolnetten in huur genomen gebouwen, die grondige aanpassing vergen, zullen verder ter beschikking gesteld worden tegen duidelijke afspraken m.b.t. de verhouding huur en renovatiekost.

Het bestuur zal werken aan de bevordering van de samenwerking tussen de verschillende schoolnetten. In dit kader blijft de subsidiëring van speelplaatsen behouden en zal het bestuur creatieve ondersteuning bieden in het aanwenden van nieuwe technologieën (smartboards). Er zal geregeld overleg zijn over de mobiliteitsproblematiek en deze zal verder gezamenlijk benaderd worden. De dienstverlening van de stedelijke infrastructuur (bibliotheek, zwembad, verkeerspark, cultuurcentrum,...) zal tegen aantrekkelijke voorwaarden ter beschikking gesteld worden.

Er wordt een visie ontwikkeld, die de kansen van het onderwijsaanbod in Lommel vergroot en verbeterd. Het bestuur wil meedenken en samenwerken wat betreft schoolprojecten, die de ontwikkeling van Lommel ten goede komen (b.v. WICO-campus).

De mogelijkheden naar nieuwe sportinfrastructuur, die gezamenlijk gebouwd en benut wordt, zullen onderzocht worden. Tevens zullen initiatieven naar nieuwe onderwijsprojecten aangetrokken en ondersteund worden (b.v. lessen in glaskunst in het Huis van Glas, leerprogramma's van de hogeschool in De Soeverein).

### **4. Grondverhandeling**

De doelstelling inzake grondverhandeling is om een beleid te voeren dat gericht is op de aankoop en de ontwikkeling van gronden, die op de markt gedifferentieerd worden aangeboden. Hierdoor kan meer kwaliteit in de ontwikkeling van de binnenin gelegen gronden gelegd worden. Het budget wordt vrijgemaakt uit de begroting en dient steeds in balans te zijn met het aangekochte vermogen. Bijzondere aandacht wordt besteed aan zoekzones in en rond het centrum waar belangrijke herinrichtingen in functie van een betere verkeersontwikkeling mogelijk kunnen plaatsvinden in overleg met de uitvoering zijnde verkeersstudie.

### **5. Administratieve vereenvoudiging**

Het is een permanente uitdaging om over heel de stedelijke dienstverlening een administratieve vereenvoudiging na te streven. Ook hier betreft het een horizontale taakinvulling die erop gericht is om in samenwerking met het lokaal sociaal beleid de huidige loketfuncties en dienstverlening naar de bevolking kritisch te ontleden en om voorstellen te doen. Deze moeten leiden tot een vereenvoudigd en duidelijker aanbod.

## **IX. Financiën, industrie, grondverhandeling en toerisme**

### **1. Financiën**

De doelstelling is om de stad financieel sterk te houden, zodat een efficiënt beleid kan worden gevoerd dat inspeelt op de noden en behoeften van de inwoners. Hiervoor blijft een overschot op het eigen dienstjaar de doelstelling, tenzij éénmalige, noodzakelijke ontwikkelingen een grotere investering behoeven die evenwel een verhoging van de eigen activa tot gevolg hebben.

De belastingstarieven worden bewust gehandhaafd op het huidige, lage niveau, voor zover er zich geen nieuwe ontwikkelingen voordoen waar het stadsbestuur geen vat op heeft en die voor tekorten zouden kunnen zorgen.

Er wordt een bedrijfsvriendelijk klimaat gerealiseerd, waarbij de belasting wordt verlicht voor startende bedrijven en voor nieuwe investeringen gericht op uitbreiding van bestaande bedrijven.

### **2. Industrie**

De aanleg van Kristalpark fase 3 is opgestart. Een eerste ontwerp dossier voor de aanleg van openbare infrastructuur waarbij een eerste brug over het spoor wordt aangelegd, werd ingediend en wordt in 2008 aanbesteed. De maximale betoelaging vanuit Europa en Vlaanderen werd hiervoor aangevraagd en principieel toegekend.

De aanleg van Kristalpark fase 3 is prioritair. De ontwikkeling van de strategisch gelegen 320 ha industriegrond is een sterk middel om nieuwe werkplaatsen te realiseren. De nagestreefde kwaliteit van fase 1 & 2 dient ook in fase 3 behouden te worden. Kristalpark Fase 3 wordt ontwikkeld door middel van een PPS-formule. De partners LRM, UMICORE, eventuele derden en de stad onderzoeken welke beheersvorm nu moet worden opgericht, die deze ontwikkeling het makkelijkst kan leiden en het park kan beheren. Ondertussen werd de nodige ruimtelijke onderbouwing gerealiseerd d.m.v. een goedgekeurde structuurschets. De MER werd conform verklaard en kortelings wordt de bouwvergunning voor de hoofdstructuur aangevraagd. De Vlaamse Regering heeft het project als strategisch omschreven voor de regio en ontwikkeling van de haven van Antwerpen. De subsidiëring door Vlaanderen en Europa is dan ook realistisch en dient maximaal te worden nagestreefd. Vanuit meerdere invalshoeken wordt sterk aangedrongen en geadviseerd om de naakte eigendom nooit te verkopen.

De bestaande KMO's in de zone langs de N71 worden verder begeleid in kwalitatieve opwaardering door het sturen en begeleiden van renovaties van bestaande bedrijfsgebouwen. De aanwezige verkeersmodi moeten in de ontwikkeling van de totale industriezone stevig worden verankerd.

De huidige loketwerking wordt geëvalueerd en er wordt onderzocht op welke wijze deze kan verbeterd worden, zodat de ondernemers beter ondersteund worden. De ochtendvergaderingen met het bedrijfsleven waren een succes in het verleden en worden in de toekomst verder gezet.

### **3. Grondverhandeling industrieparken**

Het bestuur streeft naar een evenwicht tussen de aankoop en verkoop van industriegrond en KMO-grond. Het beheer van de huidige parken vereist een oplettend toezicht op de verhandeling van onroerende goederen tussen bedrijven via de geëigende kanalen, het beheerscomité en Nolimpark.

De huidige verkoop van industriegrond in volle eigendom wordt in sommige omgevingen ter discussie gesteld. Men stelt dat op lange termijn de gronden beter in opstal of erfpacht worden verkocht. Met het oog op de ontwikkeling van Kristalpark fase 3 worden deze overwegingen grondig besproken.

#### **4. Toerisme**

De uitbouw van het Regionaal Toeristisch Centrum is een prioriteit en is volop in uitvoering. De erkenning sterkt het regionale, toeristische imago van onze stad. Ook het beheer en de exploitatie van het Glazen Huis is een duidelijk speerpunt. Het Glazen Huis is een gebouw dat actief kan benut worden. De realisatie van glasprojecten, gekoppeld aan educatie door het NIKO, en de uitzonderlijke vormgeving van het gebouw zorgen ervoor dat dit een uniek project in Vlaanderen mag genoemd worden. Het Glazen Huis is een belangrijke troef voor het toeristische beleid van de stad en het sterkt het belang van zand en glas voor onze stad.

Een beheerstructuur voor het Huis van Glas en het Regionaal Toeristisch Centrum wordt onderzocht, waarin zowel de stad als Toerisme Limburg, Toerisme Vlaanderen en de omringende gemeenten vertegenwoordigd worden. De nieuwe structuur zal de invulling geven aan het beheer van de twee centra. Hierdoor wordt de werking van de centra verankerd in een stevige beheersconstructie, waardoor van in het begin een breed draagvlak voor verdere initiatieven in kader van de uitbating worden gecreëerd.

De resterende activiteiten met een Lommelse invalshoek blijven in de huidige v.z.w. ondergebracht, die zich inhoudelijk omvormt tot “Lommel Leeft”.

De verdere, evenwichtige ontwikkeling van onze stad met aaneengesloten groene ruimten, woon- en industriegebieden, waarbij fietsvriendelijke infrastructuren en wandelroutes moeiteloos in mekaar overlopen sterken onze toeristische aantrekkingskracht.

## **X. Sport en sociale zaken**

### **1. Sport**

Er gebeurt een evaluatie van het huidige sportaanbod binnen onze gemeente en de resultaten zullen getoetst worden aan de vraag van de Lommelse bevolking.

De invulling van De Soeverein als sportaccommodatie blijft behouden. De uitdaging wordt aangegaan om een grotere benutting te realiseren van de mogelijkheden die het complex heeft. Een grondige evaluatie van de huidige invulling van het gebouw wordt stapsgewijs uitgevoerd, de eerste resultaten van de marketingstudie voor de stad Lommel geven hiertoe een eerste aanzet. De prachtige moderne architectuur van het gebouw, de uitzonderlijke ligging op de rand van het stedelijk gebied met directe aansluiting op de

sterk natuurgerichte omgeving van de Lommelse Sahara, de inbedding in het stedelijk sportcentrum voorzien van tal van faciliteiten en infrastructuur inzake sport en vrije tijdsbesteding, geven volgens de marketingstudie aan dat het concept van het gebouw en de invulling ervan sterk aansluit bij een hedendaags lifestyle en wellnessgebeuren. Een marktverkenning in deze richting wijst zich aan met het oog op een gericht voorstel naar de na te streven omkadering en verdere invulling van het gebouw. De Soeverein biedt een sterke uitrusting voor grotere, sportieve activiteiten en dient dan ook drempelverlagend te worden aangeboden aan zaalsporten met hoge bezoekersaantallen. Grotere activiteiten die een tijdelijke huisvesting van bezoekers en deelnemers gedurende meerdere dagen behoeven, blijken door de mogelijke link met De Vossemeren makkelijker naar De Soeverein te komen.

De tevredenheid van organisatoren inzake de accommodatie sterken de mogelijkheden van het gebouw. De mogelijkheden en gunstige tarieven van het complex dienen beter naar de buitenwereld gecommuniceerd te worden, alsook de enorme infrastructuur (voetbalvelden, manege, zwembad, speeltuin, tennisvelden, atletiekpiste, aanpalend natuurgebied en het nabije stadscentrum) die rond het complex ligt en die naar mogelijke, toekomstige invullingen een meerwaarde betekent, die gericht moet worden gecommuniceerd naar de doelgroep van mogelijke organisatoren.

Een grondige analyse van het huidige zwembad en een gelijktijdig onderzoek naar de huidige functie van een publiek zwembad voor een stad als Lommel wordt uitgevoerd. Er wordt bekeken welke voorzieningen aanwezig moeten zijn, welke de specifieke behoeften zijn voor Lommel en in hoeverre het sportgericht en schoolzwemmen primeert op het recreatief zwemmen. Hoe kan de huidige, aanwezige infrastructuur uitgebreid worden met het oog op het efficiënt invullen van de toekomstige behoefte, de masterstudie in dit verband wordt voorbereid.

Nieuwe uitdagingen kondigen zich aan en zijn reeds deels in uitvoering. Het stadsbestuur probeert tegemoet te komen aan de sportieve behoeften in verschillende disciplines. Zo zijn er de voetbalacademie, de petanquehal, de tennishal, de sportvelden in Lutlommel en een grensoverschrijdend golfterrein. Voor de betreffende projecten worden formules inzake financiering en beheer uitgewerkt om tot goede en eenduidige afspraken te komen. Ondertussen werd de petanquehal afgewerkt een ter beschikkingvergoeding werd vastgesteld en voorgesteld aan de potentiële gebruikers. De buitenaanleg met parkeergelegenheid en buiten terreinen is in aanbesteding en wordt in 2008 aangelegd.

Het ontwerp van de manege is uitgewerkt, wanneer in overleg met de gebruikers en rekeninghoudend met de raming van het op te richten gebouw de gebruiksvoorwaarden kunnen worden afgerond, kan de uitvoering worden aanbesteed en uitgevoerd.

Voor de aanleg van het jeugdvoetbalcentrum werd een ontwerper na prijsvraag kortelings aangeduid. In 2008 zal het ontwerp in overleg met de gebruikers worden opgemaakt en na vaststelling van de gebruiksvoorwaarden op het moment dat de bouwkosten zijn geraamd, kan definitief tot aanbesteding worden overgegaan.

Met betrekking tot de uitbouw van de tennis, de cafetaria van de speeltuin en de toekomstige zwembehoeft wordt een masterstudie opgestart.

De huidige concessieovereenkomsten van de diverse cafetaria in het sportcentrum werden heronderhandeld en omgezet in jaarlijks opzegbare overeenkomsten om rekeninghoudend met deze nieuwe ontwikkelingen aangepaste overeenkomsten af te sluiten zonder verplichtingen te hebben ten opzichte van de huidige uitbaters.

Daarnaast wordt de sportinfrastructuur in de wijken geleidelijk uitgebouwd.

Het sportbeleid inzake jeugdwerking blijft een speerpunt van het stadsbestuur. De reglementen inzake subsidiëring hebben hun belang duidelijk bewezen, maar vragen een evaluatie gericht op hun resultaten. Zo kunnen ze, indien nodig, toekomstgericht aangepast worden in functie van de ondersteuning van de vraag.

## 2. Sociale zaken, integratiebeleid en seniorenbeleid

### a) Lokaal sociaal beleid

Het lokaal sociaal beleidsplan is volledig klaar. Dit beleidsplan zal in de toekomst de leidraad zijn waarmee ons sociaal beleid gevoerd zal worden. Het behandelt volgende hoofdstukken:

- Algemene sociale dienstverlening  
De dienstverlening dient sterk verbeterd te worden door de administratieve vereenvoudiging.
- Jeugdwelzijn  
De bevindingen van het beleidsplan moeten resulteren in een jeugdbeleid dat zich richt op alle jongeren in Lommel.
- Tewerkstellingsbevordering  
Werk vinden blijft voor sommige mensen problematisch. Het is dan ook van het grootste belang dat de beschikbare middelen, die via de hogere overheid worden aangereikt voor projecten naar omkadering van mensen, die zich moeilijk op de huidige arbeidsmarkt bewegen, efficiënt worden aangewend. De stad heeft hier een coördinerende rol te spelen tussen enerzijds de bedrijven en de instanties, die momenteel de middelen beheren en de tewerkstelling op de arbeidsmarkt begeleiden, met als doel deze middelen aan te wenden in concrete tewerkstellingsformules.
- Thuiszorg  
De thuiszorg kent een sterke uitbouw binnen onze stad. Lommel onderscheidt zich duidelijk t.o.v. andere gemeenten in Limburg door de financiële ondersteuning inzake mantelzorg bovenop de Vlaamse inbreng. Ondanks de huidige werking blijven hier steeds noden bestaan. De uitdaging bestaat erin deze op te vangen op een realistische wijze, waardoor de financiële ondersteuning van andere sociale uitdagingen niet in het gedrang komen. Het beleidsplan moet duidelijk maken wat hierin verantwoorde keuzes zijn.  
Een andere uitdaging bestaat erin om het huidig aanbod van gezinszorg beter kenbaar te maken gezien de weinige aanvragen. Verder overleg met de geneesheren is hier wenselijk.
- Wonen  
Wonen is een essentieel recht dat meer en meer in de verdrukking komt voor mensen met een laag inkomen. Tal van maatregelen zijn hier nodig. Vandaar dat kan verwezen worden naar de nota inzake ruimtelijke ordening m.b.t. structurele maatregelen op lange termijn die de woonmarkt deels zullen beïnvloeden. Daarnaast is er het huidige aanbod van sociale voorzieningen dat

infrastructureel wordt aangeboden door de huisvestingsmaatschappijen en de stad en anderzijds de premies en andere financiële tegemoetkomingen die door verschillende overheden worden aangeboden. Gezien het stadsbestuur erg dicht bij de inwoners staat, kan het naar loket en communicatie een erg belangrijke rol invullen. De uitdaging bestaat erin om alle beschikbare middelen eenduidig en makkelijk toegankelijk te maken voor de betrokken doelgroep. Het woonloket en de huisvestingsconsulent, die de problematiek m.b.t. het wonen planmatig coördineert, worden als een mogelijke oplossing vooruitgeschoven.

Het is erg belangrijk om in de toekomst de conclusies van het lokaal sociaal beleidsplan om te zetten in concrete realisaties via de verschillende betrokken diensten.

### **b) Buurtwerking**

De huidige buurtwerking structureert het aanbod aan middelen om buurtinitiatieven en vragen te kanaliseren en in te vullen op een efficiënte wijze met een duidelijke verwijzing naar de te nemen verantwoordelijkheid van de buurt zelf (lokale speeltuinen, verkeersvrije speelstraten, barbecues). De uitdaging bestaat erin om dit verder goed te communiceren en projecten te begeleiden, waardoor de ingediende initiatieven verder toenemen en de buurtwerking resulteert in een aangenaam woonklimaat in de alle buurten. Het succes rond de barbecue-toelage dient verder ondersteund en verbreed naar het aanmoedigen tot het gebruik van gezonde voeding en/of het koppelen van bestaande initiatieven van straten en/of het koppelen naar andere spelen of activiteiten, die de huidige werking versterken en aanvullen.

### **c) Kinderopvang**

De problematiek van kinderopvang is erg actueel en momenteel sterk in beweging. De stad vervult hierin een permanente rol via de naschoolse kinderopvang, maar ook in haar contacten met en ondersteuning van organisaties, die in het werkveld van kinderopvang op diverse manieren actief zijn (kinderkribbe...).

De oprichting van de Centra voor Kinderopvang (CKO) zullen in de toekomstige lokale organisatie van kinderopvang een belangrijke rol spelen. Best wordt er gestreefd naar één plaatselijk CKO dat het lokaal overleg regisseert en coördineert. Het stadsbestuur zal hierin duidelijk aanwezig zijn en in overleg met andere partners op het terrein een werkbare structuur uittekenen.

Het huidige aanbod van naschoolse kinderopvang vult een grote behoefte in. De behoefte groeit echter dagelijks en vraagt naar de toekomst een bredere aanpak. De huidige werking werd opgestart met een sterke betoelaging vanwege de hogere overheid. Gezien de nood kan het huidige aanbod zeker niet worden verminderd en is het erg belangrijk om de financiële kost bij vermindering van toelages goed in te schatten. Om het aanbod te vergroten, moet dus goed worden overwogen op welke realistische wijze dit vergrote aanbod in de toekomst financieel kan onderbouwd worden. Vandaar is het erg belangrijk om een samenwerking met alle scholen verder na te streven en zo de mogelijkheden naar bijkomende huisvesting, indien nodig in de wijken, te organiseren. Daarnaast zal op langere termijn een grondige afweging dienen te gebeuren of de huidige voorzieningen in het centrum met eventueel

bijkomende opvang gedurende de week in de wijken, toereikend zijn voor de toekomst.

Momenteel wordt door de sociale dienst een voorstel van kinderopvang op maat van Lommel onderzocht.

#### **d) Integratie**

Met de installatie van het Huis van de Wereld heeft het integratiebeleid in onze stad een duidelijke aanblik gekregen. Dit instrument zal in de toekomst het beleid inzake integratie sterk kunnen verbeteren en adviseren.

#### **e) Seniorenbeleid**

Het OCMW heeft tot opdracht een maatschappelijke dienstverlening te verzekeren die eenieder in de mogelijkheid stelt om een menswaardig leven te leiden. Het OCMW van Lommel vervult deze opdracht in nauwe samenwerking met het stadsbestuur binnen een algemeen beleidskader inzake welzijn.

Binnen dit kader en zijn wettelijke opdracht kan de dienstverlening van het OCMW van materiële, sociale, geneeskundige, sociaal-geneeskundige of psychologische aard zijn.

Concreet biedt het OCMW een hele waaier diensten en voorzieningen aan:

##### - Sociale dienstverlening

O.a. financiële hulp (aanvullende steun aan ouderen), budgetbegeleiding, juridische dienstverlening, collectieve schuldbemiddeling, arbeidstraject-begeleiding.

##### - Huisvesting

Sociale woningen (66), huurwoningen (13) en serviceflats (40) en sociaal verhuurkantoor (12 woningen in Lommel)

##### - Thuiszorg

Coördinatie van de thuiszorg, dienst maaltijden aan huis (22.500 maaltijden/jaar), poetsdienst (ca. 16.000 u/jaar), klusjesdienst, voetverzorging  
dienst gezinszorg: ondersteuning (subsidies) private initiatieven en intercommunale dienst.

##### - Thuiszorgondersteuning

Dienstencentrum 't Trefpunt

Dagverzorgingscentrum De Mantel (15 plaatsen)

Kortverblijf: 3 plaatsen in het Bejaardencentrum Hoevezavel

##### - Bejaardencentrum Hoevezavel

167 rusthuisplaatsen, waarvan 97 met bijzondere erkenning als rust- en verzorgingstehuis.

#### **Plannen:**

In het beleidsplan van het OCMW wordt de uitbouw voorzien van de ouderenvoorzieningen:

- Promoten van de thuiszorg en de zelfredzaamheid

De belangrijkste prioriteit in de uitbouw van de ouderenvoorzieningen is volgens het stadsbestuur en het OCMW de zelfredzaamheid van de ouderen. De lokale besturen zullen acties ondernemen (bvb. ondersteuning van bestaande en nieuwe initiatieven, uitbouw eigen diensten, oprichting lokale dienstencentra...) opdat zowel de mantelzorg (inclusief de vrijwilligerswerking) als de professionele thuiszorg (poetsdiensten, gezinszorg, klusjesdiensten, ...) gepromoot en verder uitgebouwd worden in Lommel.

- Decentralisatie van de rusthuisfunctie gekoppeld aan de uitbouw van woon- en zorgcentra

Het OCMW wenst (tegen 2011) in het centrum van de stad te komen tot de oprichting van een woon- en zorgcentrum met serviceflats, thuiszorgondersteunende diensten (kortverblijf, dagverzorging en/of lokaal dienstencentrum) en een nieuwe infrastructuur voor een deel van de bestaande rusthuiswoongelegenheden. Bij het VIPA werd een technisch-financieel plan ingediend voor de subsidiëring van een nieuwbouw in Lommel-Centrum.

Voor het resterend gedeelte van de rusthuiswoongelegenheden van het Bejaardencentrum Hoevezavel wordt een vervangingsnieuwbouw voorzien. Er wordt uitgegaan van de resterende bestaande rusthuiscapaciteit met uitbreiding in functie van de verkregen voorafgaande vergunning voor 30 woongelegenheden.

### **Algemeen besluit**

Samen met de meerderheidsfracties heeft het College van Burgemeester en Schepenen een beleidsnota samengesteld, die de grote lijnen moet weergeven die het dagelijkse bestuur van de stad helpen realiseren. Met dit document in de hand willen we naar verschillende geïnteresseerde groepen stappen om hun reacties te kennen. Het lokale beleid is een zaak van iedereen en daarom zal er niet getwijfeld worden om de beleidsnota bij te sturen indien dat in de loop van de betreffende bestuursperiode nodig zal blijken. De concrete acties, die in het kader van het beleid genomen worden, zullen steeds getoetst worden op vlak van hun haalbaarheid en hun budgettaire impact. De beleidsnota mag niet gezien worden als een strak keurslijf. Het is een dynamisch werkinstrument!